

# Guide de discussion

## Gouvernance des données en agriculture

### **Comment utiliser ce document**

Il s'agit d'une ressource pour en savoir plus sur la gouvernance des données agricoles par la réflexion et la discussion. Suivez ou adaptez le guide pour l'utiliser avec votre équipe. Des suggestions d'activités pour aborder le matériel sont proposées dans les cases intitulées : "Essayez-le !"

Note : Les termes surlignés sont définis dans le glossaire !

Commencez par réfléchir à votre vie quotidienne. Voici quelques questions qui vous permettront de prendre conscience de vos interactions régulières avec la collecte, l'utilisation, le stockage et le partage de **données**.

#### **Essayez-le !**

Prenez quelques minutes pour rédiger vos réponses individuellement, puis discutez-en au sein de votre groupe.

**Quand utilisez-vous des données dans votre vie quotidienne ?**

**Quel type de données ?**

**À quoi vous servent-elles ?**

**Qui collecte les données vous concernant ?**

**Quel type de données ?**

**À quoi sert-elle ?**

**Que pensez-vous de cela ?**

### **Que sont les données agricoles ?**

Les **données agricoles** constituent une vaste catégorie de types de données sur les activités agricoles, notamment celles sur les terres et ses composants, les données sur les cultures et le bétail, les données sur l'équipement agricole ou générées par celui-ci.

**Essayez-le !**

*A tour de rôle, complétez cette phrase à haute voix.*

*« Les données agricoles sont... »*

Il n'existe pas de définition universelle des **données agricoles**. Comment notre description correspond-elle à l'idée que vous vous faites des **données agricoles** ?

Exemples de données agricoles au niveau de la ferme :

**Les champs** : taille du champ, emplacement, cultures plantées

**Le sol** : profondeur, texture, carbone organique, pH, densité

**Les cultures** : espèces, genre, rendement, prix

**Les travaux des champs** : type de travaux (semis, labourage, récolte), main-d'œuvre

**Les dépenses** : date, type (équipement, engrais, carburant, machines, semences, pesticides, terres), montant, association avec les cultures.

**Les ventes** : date ; nom de l'acheteur/du marché ; culture ; quantité vendue (kg) ; recettes (\$)

***Quelles autres informations ou catégories de données sont pertinentes pour votre travail ?***

Il existe de nombreuses autres catégories et types de données pertinentes pour l'activité agricole. Par exemple : des données sur la météo, la biodiversité, les émissions de gaz à effet de serre, ainsi que sur la sécurité alimentaire et la nutrition. Maintenant que vous pouvez définir les **données agricoles**, faites le point sur vos interactions.

***Qui collecte les données agricoles ? Dans quel but ?***

***Recueillez-vous vous-même des données agricoles ?***

**Où trouvez-vous des données agricoles accessibles au public ?**

**Souhaitez-vous obtenir des données, mais ne savez pas où les trouver ?**

**Quelle est la valeur des données agricoles ? Comment les utiliser ?**

**Quels sont les avantages de l'accès et du partage des données ?**

**Qu'est-ce qui vous préoccupe dans l'accès et le partage des données ?**

## Qu'est-ce que la gouvernance des données ?

### **Essayez-le !**

*Seul ou sur une feuille collective ou un tableau, écrivez vos hypothèses et vos premières impressions sur ce concept.*

Les données n'existent pas dans le vide. Des personnes, des technologies et des systèmes sont impliqués dans la collecte, le stockage, l'utilisation et le partage des données. Il s'agit là de questions relevant de la **gouvernance des données**.

La **gouvernance des données** est un autre terme qui n'a pas de définition universelle.

Le « Data Governance Institute » utilise la définition suivante : « un système de droits de décision et de responsabilités pour les processus liés à l'information, exécutés selon des modèles convenus qui décrivent qui peut prendre quelles actions avec quelles informations, et quand, dans quelles circonstances, en utilisant quelles méthodes. »<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> <https://datagovernance.com/the-data-governance-basics/definitions-of-data-governance/> (consulté le 1er février 2024)

Google Cloud définit la gouvernance des données comme suit :

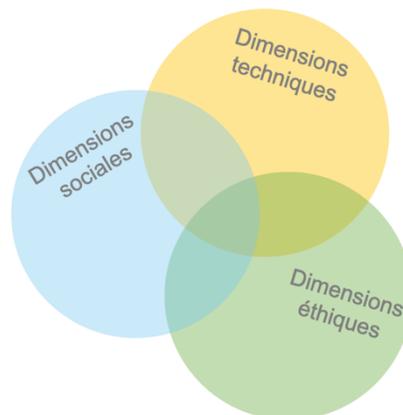
« l'établissement de normes internes -- les politiques de données -- qui s'appliquent à la manière dont les données sont collectées, stockées, traitées et éliminées [et] la conformité avec les normes externes établies par les associations industrielles, les agences gouvernementales et les autres parties prenantes. »<sup>2</sup>

### **De manière plus générale, la gouvernance des données comprend:**

La gestion **technique et logistique** des données au sein d'une organisation, y compris les défis pratiques.

Les **processus sociaux** et relations entre les personnes et les organisations qui structurent où sont influencées par la collecte, le stockage, l'utilisation, et le partage des données.

Les **considérations éthiques** sur les informations qui peuvent ou doivent être collectées, par qui, partagées avec qui et utilisées à quelles fins.



Examinons chacun de ces éléments de la gouvernance des données dans le secteur agricole.

---

<sup>2</sup> <https://cloud.google.com/learn/what-is-data-governance> (consulté le 1er février 2024)

## Défis pratiques

La **gouvernance des données** comporte de nombreuses dimensions techniques. Pensez aux nombreux outils et instruments impliqués dans le cycle de vie des données agricoles, de la **génération et de la collecte des données** au stockage et au traitement, à l'analyse et à la visualisation, ainsi qu'au partage.

Voici quelques exemples de défis pratiques que nous avons rencontrés dans notre travail avec les agriculteurs-trices et d'autres personnes intéressées par l'utilisation des données agricoles :

**Une technologie fiable** : De nombreux agriculteurs-trices sont confrontés à des difficultés techniques pour la collecte de données sur l'exploitation. Les outils de **collecte et de gestion des données** nécessitent parfois une connexion internet, mais les exploitations rurales n'ont pas toujours accès à l'internet dans les champs.

**La variété des données** : Les **données agricoles** peuvent inclure de nombreux types d'informations différents, et tout le monde ne collecte pas ou ne mesure pas ces informations de la même manière. Par exemple, une exploitation agricole peut mesurer son rendement en choux en les comptant ou en les pesant. Ce manque de cohérence pose des problèmes lorsqu'il s'agit de comparer différentes exploitations agricoles.

**L'interopérabilité des données** : Il existe de nombreuses façons différentes d'enregistrer et de stocker les **données agricoles**. Une exploitation agricole peut disposer d'informations sur des formulaires de certification papier, de données collectées par un capteur d'humidité du sol sur son exploitation, et

de données météorologiques et climatiques provenant d'une **base de données** publique.

**La planification à long terme** : La collecte de mesures cohérentes au fil du temps dans une exploitation et entre les exploitations peut être bénéfique, mais elle nécessite une coordination. Une planification est également nécessaire pour déterminer qui s'occupera des étapes de la **gestion des données** à long terme.

**La diversité des exploitations agricoles** : Même au sein d'un secteur, il existe une grande diversité dans les pratiques agricoles et la **gestion des données**. Pour en savoir plus sur l'analyse du carbone organique du sol en Colombie-Britannique et au fil du temps, lisez les [comptes rendus de l'atelier sur les protocoles de données agricoles de la Colombie-Britannique \(BC Agricultural Data Protocols Proceedings\)](#) à propos du BC ACARN et du BC Living Lab.



***Avez-vous d'autres défis pratiques à relever dans le cadre de votre gouvernance des données agricoles ?***

***Essayez-le !***

*Vous pouvez rédiger une analyse « SWOT » (forces, faiblesses, opportunités et menaces) ou un tableau « GROW » (objectif, réalité, options et volonté) pour clarifier les défis pratiques de la gouvernance des données dans vos projets et les plans pour les résoudre.*

## Processus sociaux

Même lorsque l'on utilise des systèmes automatisés ou l'intelligence artificielle, il y a des personnes qui créent les systèmes et prennent les décisions. Des personnes sont impliquées dans la **gouvernance des données**.

Décrivons les aspects sociaux de la **gouvernance des données**.

Pensez à toutes les personnes susceptibles d'influencer ou d'être affectées par la **gouvernance des données** dans votre exploitation agricole, votre organisation ou votre projet.

### **Qui sont les personnes et les organisations concernées ?**

Pour les projets de **gouvernance des données agricoles**, voici quelques acteurs habituels : agriculteurs-trices, travailleurs-ses agricoles, organisations sectorielles, secteur privé, gouvernement, donateurs/financeurs, chercheurs-euses.

#### **Essayez-le !**

Pour établir votre liste, répondez aux questions :

Qui sera concerné ?

Qui est responsable du projet ?

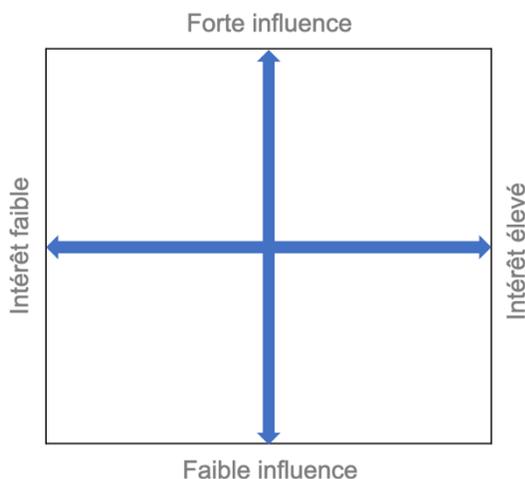
À qui devez-vous rendre des comptes ?

Qui prend les décisions ?

Qui peut soutenir ou entraver le projet ?

Bien qu'il y ait de nombreuses personnes et organisations dans votre liste de **gouvernance des données**, elles peuvent ne pas avoir le même niveau d'intérêt ou d'influence.

Placez les personnes et les organisations énumérées le long des deux axes.



**L'influence** : Quel est le degré de pouvoir ou de contrôle qu'ils exercent sur les décisions et les processus ?

**L'intérêt** : Dans quelle mesure sont-ils concernés par les résultats ou le processus du projet ?

Vous pouvez également essayer cette activité pour dresser la carte des personnes ou des organisations disposant de différents niveaux de ressources ou de capacités.

### **Essayez-le !**

*Sur une autre page, recréez ce diagramme avec l'intersection de deux flèches. Commencez par remplir la carte individuellement, puis, à tour de rôle, comparez les entrées avec vos collègues. Quelques questions supplémentaires pour la discussion :*

Les personnes ou organisations avec un niveau d'intérêt élevé ont-elles une faible influence?

Le modèle doit-il être ajusté pour inclure et responsabiliser les personnes les plus concernées ?

Comment les personnes à forte influence interagissent-elles avec les personnes à faible influence ?

Qui doit être informé ou consulté ? Qui est responsable de l'engagement auprès de chaque groupe ?

## **Considérations éthiques**

La gouvernance des données agricoles peut produire des résultats positifs et négatifs. Une façon d'avoir une discussion constructive sur l'éthique dans la gouvernance des données est de commencer par les espoirs et les inquiétudes.

***Quels sont vos espoirs et vos inquiétudes concernant les dimensions éthiques de la gouvernance des données agricoles dans votre projet ou votre équipe ?***

	<b>Espoirs</b>	<b>Inquiétudes</b>

*Quel est votre plus grand espoir ou votre plus grande ambition en ce qui concerne le processus et les résultats de la gouvernance des données ?*

*Quelle est votre plus grande inquiétude ou crainte concernant le processus et les résultats de la gouvernance des données ?*

**Qui d'autre doit être impliqué ou consulté dans la prise de décision ?  
sur la gouvernance éthique des données ?**

Consultez votre liste de personnes et d'organisations établie lors de la dernière activité. Quels sont leurs espoirs et leurs préoccupations ? Quels sont les points communs ? Quelles sont les différences ?

Une autre approche pourrait être l'exercice "Comment pourrions-nous...". Commencez par un problème ou une préoccupation. Reformulez-le ensuite sous la forme d'une question commençant par "Comment pourrions-nous...", suivie d'une déclaration générale sur le résultat ou l'objectif positif souhaité.

**Essayez-le !**

*Prenez quelques minutes pour rédiger vos réponses individuellement, puis discutez-en au sein de votre groupe.*

**Formuler le problème** : Assurez-vous que votre problème est spécifique.

Vous devrez peut-être vous demander plusieurs fois "pourquoi" ou "quelle est la cause de ce problème" pour en trouver la racine.

**Rédiger votre question** : Reformulez le problème en une question. Une question utile du type "comment pourrions-nous" décrira un résultat positif. La question doit être suffisamment large pour qu'il y ait de nombreuses

solutions possibles, tout en étant suffisamment précise pour rester liée au problème initial.

Vous vous sentez bloqué ? Essayez ceci : *Comment pourrions-nous \_\_\_\_\_ [une action] pour \_\_\_\_\_ [une personne, un groupe ou une organisation] afin que \_\_\_\_\_ [un résultat] ?*

### **Remue-méninges pour trouver**

**des réponses** : Mettez-vous au défi, vous et votre équipe, d'être créatifs ! Mettez de côté vos jugements sur ce que vous pourriez ou devriez faire ; appréciez la liberté de ce qui pourrait être possible.

### **Essayez-le !**

*Vous pouvez commencer par vous mettre à deux pour trouver des idées, puis dresser une liste de toutes les réponses possibles en un seul endroit. Les participants aiment souvent écrire les réponses sur des autocollants ou des cartes de notes afin de pouvoir les trier, les organiser et les classer par ordre de priorité en tant que groupe.*

<b>Exemple de problème :</b>	<b>Exemple de question "Comment pourrions-nous..." :</b>
Je veux avoir accès aux données sur les sols pour analyser les niveaux de carbone organique dans la province, mais les (autres) agriculteurs ne sont pas à l'aise pour partager ces données.	<p>Comment pouvons-nous cultiver la confiance entre ceux qui collectent et utilisent les données agricoles ?</p> <p>Comment pouvons-nous garantir et communiquer aux agriculteurs que les données sont sûres et sécurisées ?</p> <p>Comment pouvons-nous faire en sorte que le partage des données soit bénéfique pour toutes les parties concernées ?</p>
[votre problème]	Comment pouvons-nous...

Pour garantir que les accords et les processus de gouvernance des données équilibrent les risques et les avantages d'un point de vue éthique, vous pouvez utiliser un cadre existant.

### **Quels sont les principes éthiques qui s'appliquent à votre utilisation des données agricoles ?**

Deux cadres communs de gouvernance des données :

#### **Les principes « FAIR »**

Lignes directrices pour une « bonne gestion des données, » qui améliorent la découverte et la (ré)utilisation des données par les humains et les ordinateurs

**Trouvable (Findable)** : Les données (ou tout objet numérique), les métadonnées (c'est-à-dire les informations sur cet objet numérique) et l'infrastructure (par exemple, les données enregistrées ou indexées dans une ressource consultable) doivent être faciles à trouver, tant pour les humains que pour les ordinateurs.

**Accessible (Accessible)** : Une fois trouvés, il doit exister des moyens clairs d'accéder aux données, aux métadonnées ou à l'infrastructure en question.

#### **Les principes de « CARE »**

Principes de gouvernance des données pour soutenir la souveraineté et l'autodétermination des données autochtones

**Bénéfices collectifs (Collective Benefits)** : Les peuples autochtones doivent bénéficier des données et de leur(s) utilisation(s), telles que définies par les peuples autochtones.

**Autorité de contrôle (Authority to Control)** : Les peuples autochtones et les organes directeurs déterminent la manière dont les peuples autochtones sont représentés et identifiés dans/par les données<sup>3</sup>; les droits et les intérêts des peuples autochtones

---

<sup>3</sup> S'applique également aux terres, territoires, ressources et connaissance des peuples autochtones.

**Interopérables (Interoperable) :**

Les données doivent fonctionner conjointement avec des applications ou des flux de travail pour l'analyse, le stockage et le traitement.

**Réutilisables (Reusable) :** Les métadonnées et les données doivent être bien décrites afin de pouvoir être (ré)utilisées, reproduites ou combinées dans différents contextes.

Voir : <https://www.go-fair.org/>

dans les données autochtones doivent être reconnus.

**Responsabilité (Responsibility) :**

Ceux qui travaillent avec des données autochtones sont responsables devant les peuples autochtones et ont la responsabilité d'être transparents quant à l'utilisation des données.

**L'éthique (Ethics) :** Les droits des peuples autochtones, leur bien-être actuel et futur et la justice doivent être prioritaires à tous les stades. Minimiser les dommages ; maximiser les bénéfices.

Voir : <https://www.gida-global.org/care>

L'organisation « Global Indigenous Data Alliance » a créé les principes CARE pour la gouvernance des données autochtones. Dans certains cas, les projets agricoles ont inclus des données autochtones ou des données sur les peuples, les terres, les territoires, les ressources et les connaissances autochtones.

Les principes CARE ont été conçus pour équilibrer et compléter les principes FAIR. Mais ils ne sont pas nécessairement appliqués ensemble. Il arrive que la priorité donnée au libre accès et à la réutilisation des données autochtones soit contraire à l'autodétermination autochtone.

Il existe des compromis similaires entre l'amélioration de l'accès aux données et la protection des droits et de la souveraineté des personnes concernées lorsqu'il s'agit de données agricoles. La gouvernance éthique des données

dans l'agriculture nécessitera de prêter attention à ces compromis et d'instaurer la confiance entre les personnes et les organisations concernées.

## Ressources pour en savoir plus

Pour en savoir plus sur la gouvernance éthique des données dans l'agriculture -- y compris une introduction à la gouvernance des données autochtones -- voir le **rapport de synthèse de la série d'ateliers** dans notre **Trousse de ressources pour la gouvernance éthique des données en agriculture**.

Pour en savoir plus sur les mécanismes juridiques de la propriété des données, de l'accès aux données et de la gouvernance des données dans l'agriculture, commencez par la brève « Analysis Brief » ou consultez le rapport complet. Les chercheurs proposent également une nouvelle approche de la gouvernance des données pour le partage des bénéfices.

de Beer, Jeremy, Chidi Oguamanam et Éliane Ubalijoro. 2023. "Analyse succincte - Propriété, contrôle et gouvernance des avantages des données pour l'alimentation et l'agriculture. *Future Earth Canada Hub*. <https://sustainabilitydigitalage.org/featured/analysis-brief-ownership-control-and-governance-of-the-benefits-of-data-for-food-and-agriculture/>.

de Beer, Jeremy, Chidi Oguamanam et Éliane Ubalijoro. 2022. "Propriété, contrôle et gouvernance des bénéfices des données pour l'alimentation et l'agriculture : Une analyse conceptuelle et un cadre stratégique pour la gouvernance". Ottawa. <https://doi.org/https://doi.org/10.5281/zenodo.7054790>.

Ce rapport de l'OCDE résume les préoccupations des agriculteurs du monde entier en matière de gouvernance des données. Ce rapport évalue la manière

dont les cadres politiques et les meilleures pratiques existants répondent aux préoccupations des agriculteurs, et les lacunes qu'ils présentent.

Jouanjean, Marie-Agnes, Francesca Casalini, Leanne Wiseman, et Emily Gray. 2020. "Questions autour de la gouvernance des données dans la transformation numérique de l'agriculture : Le point de vue des agriculteurs". *Documents de l'OCDE sur l'alimentation, l'agriculture et la pêche*. <http://dx.doi.org/10.1787/53ecf2ab-en>.

Des agriculteurs d'une organisation internationale de souveraineté alimentaire vous parleront de la gouvernance des données agricoles. Ils comprennent des questions visant à susciter la réflexion et le dialogue.

Nyéleni. 2019. « La numérisation du système alimentaire. » *Bulletin Nyéleni - Numéro 37*. <https://nyeleni.org/fr/category/les-bulletins-nyeleni-en-francais/bulletin-n-37-la-numerisation-du-systeme-alimentaire-fr/>. [Également disponible en anglais et en espagnol]

BC ACARN a organisé un atelier de deux jours en 2023 pour discuter des défis de la gouvernance des données agricoles avec le réseau BC Living Labs. Voir le résumé et les enregistrements vidéo ici :

BC ACARN. 2023. "Compte rendu de l'atelier sur les protocoles de données agricoles de la Colombie-Britannique. *British Columbia Agricultural Climate Action Research Network*. <https://www.bcacarn.ca/resources/data-protocols-workshop/>.

## À PROPOS DE CE DOCUMENT

Ce document fait partie de la **Trousse de ressources pour la gouvernance éthique des données en agriculture**, un projet de recherche dirigé par Dr. Sarah-Louise Ruder et Dr. Hannah Wittman de l'Université de la Colombie-Britannique et Shauna MacKinnon du BC ACARN. Vous aimerez peut-être aussi le **glossaire** et le **rapport de synthèse de la série d'ateliers**.

Dr. Sarah-Louise Ruder a dirigé la création de ce guide de discussion. Shauna MacKinnon, Hannah Wittman et le groupe consultatif du projet ont apporté leurs commentaires et suggestions. Certaines activités de la rubrique "Essayez-le!" s'inspirent de l'ouvrage *Workshop Tactics* de Pip Decks (2023).

Assistante de projet : Catalina Garcia

Rédaction et conception de documents : Catalina Garcia

Traduction : Sarah-Louise Ruder (avec l'aide du programme DeepL)

Assistante de projet : Catalina Garcia

Rédaction et conception de documents : Catalina Garcia

Groupe consultatif du projet : Dr. Hannah Wittman, Shauna MacKinnon, Dr. Kelly Bronson, Dr. Dana James, Dr. John Janmaat, Zoé Mangin, Jonathon McIntyre, Dr. Isabelle Piot-Lepetit, Gregory Rekken et Dr. Sean Smukler.

Site web du projet : <https://www.bcacarn.ca/projects-2/ethical-data-governance/>

Financement : Conseil de recherche en sciences humaines du Canada et UBC Public Scholars Initiative

© 2024 sous licence Creative Commons (CC BY-NC-SA 4.0).

<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>

**Dernière mise à jour** : 27 mars, 2024